



The Centre for
Postnormal Policy
& Futures Studies

POSTNORMAL TIMES

A TEMPORARY FUTURES INSTITUTE
MUSEUM VAN HEDENDAAGSE KUNST ANTWERPEN
28 AVRIL – 17 SEPTEMBRE 2017

FR



DU JEU

Vous avez été invité à jouer un jeu infini.

De quelles valeurs avons-nous besoin pour naviguer dans une ère post-normale ?

Vous pouvez déplacer n'importe quelle carte sur la table, mais vous devez la remplacer par le même type de carte.

Lorsque vous avez fini votre/vos coup(s), veuillez introduire un court récit (200 caractères) sur l'iPad.

**« UN JEU FINI SE JOUE
POUR GAGNER, UN JEU
INFINI POUR CONTINUER
DE JOUER. »**

- JAMES P. CARSE

LA BANNIÈRE

La PNT (Post Normal Time ou ère post-normale) est un appel aux armes : une invitation à défier nos hypothèses et nos préjugés sur le monde contemporain et les possibilités d'avenir. Il requiert que nous interroguions notre sens de ce qui est ou n'est pas « normal ». La PNT n'est pas simplement un autre concept précédé du préfixe « post », tel que post-industriel, post-libéral et post-moderne, mais un concept pour analyser et déconstruire. Ou disons plutôt que nous le voyons à la fois comme un diagnostic et un pronostic. En temps normal, nous avons confiance en nos faits et nos valeurs et nous pouvons passer notre temps à prendre des décisions exactes et appropriées. Dans la PNT, il y a un sens de l'urgence et le futur donne l'impression d'être un train fonçant à toute vitesse vers l'inconnu.

Au cœur de la théorie de la PNT, on retrouve les 3 C : complexité, chaos et contradictions.

La complexité se trouve au sein des systèmes aux multiples entrées et sorties. Il s'agit d'une estimation de relations et d'interconnexions. Les systèmes complexes ont deux caractéristiques essentielles : ils ont des incertitudes substantielles qui ne peuvent pas être gérées comme des « risques » ; et ils ont une multiplicité de perspectives légitimes. Lorsqu'un

système complexe se compose de réseaux dans lesquels des parties indépendantes sont connectées et interagissent les unes avec les autres, cela génère un feed-back positif : un mécanisme en boucle qui amplifie considérablement les choses. Un système complexe en réseau est plein d'incertitudes, de perspectives multiples et est sujet à un comportement turbulent qui peut parfois donner lieu au chaos. Le climat, les organismes, les écosystèmes, les organisations sociales et les cultures humaines, le cerveau, les services de santé sont des exemples de systèmes complexes.

Le chaos est une ouverture dans laquelle émerge du changement radical ; simultanément une érosion des normes et la naissance de quelque chose de nouveau. Le chaos est le résultat d'un grand nombre de variables indépendantes interagissant de manières diverses et variées dans un système complexe en réseau. De petites perturbations dans le système peuvent conduire à de grandes conséquences – dit « l'effet papillon ». De tels systèmes ont la capacité de maintenir en équilibre ordre et chaos. Ce point d'équilibre est appelé le bord du chaos et indique le moment où le système se situe dans une sorte d'activité suspendue entre stabilité et dissolution totale dans l'agitation.

Les contradictions sont des incohérences logiques et des positions irréconciliables. Elles sont souvent le fruit de déséquilibres systémiques et d'iniquités structurelles. Un système complexe a beaucoup de positions incohérentes sur le plan logique et les systèmes complexes au bord du chaos, encore plus. Les contradictions, qui sont des opinions et des perspectives irréconciliables, ne peuvent être résolues : elles ne peuvent être que transcendées. En d'autres mots, les contradictions doivent être synthétisées et nécessitent la formulation d'une nouvelle position qui incorpore la variété de positions différentes. Les contradictions fournissent souvent les premiers signes d'un système qui se dirige vers la complexité, le chaos et finalement la post-normalité.

Lorsque la complexité, le chaos et les contradictions convergent et qu'émerge la PNT, il y a – sans surprise – une quantité importante d'ignorance et d'incertitude qui façonne la manière dont nous comprenons le présent et imaginons les futurs.

Une incertitude de surface nous frappe lorsque nous voyons le changement se dérouler, mais que nous demeurons incertains de sa direction et de son impact global.

Une incertitude peu profonde s'empare de nous lorsque nous nous sentons poussés par de puissants courants de changement et que nous nous rendons compte que nous habitons un paysage en mutation. Une incertitude profonde s'adresse aux manières dont le changement radical peut nourrir des sentiments d'absence de fondement et de possibilités insondables.

L'ignorance ordinaire est un manque de connaissance factuelle – méprises sur d'autres cultures, visions du monde et modes de vie. L'ignorance vincible naît de la nostalgie et doit être confrontée aux nouvelles méthodes d'apprentissage. L'ignorance invincible est une peur du futur profondément ancrée qui peut uniquement être surmontée en se confrontant à des alternatives et en désapprenant de ce qui nous maintient dans l'obscurité.

Cette approche stratifiée de l'Incertain et de l'Ignorance est une composante essentielle de la méthode des Trois Lendemain pour explorer des futurs multiples et alternatifs.

Pour plus d'information :
postnormaltim.es

LA MÉNAGERIE

L'ère post-normale ne peut être « contrôlée » ou « gérée ». Elle ne peut seulement être pilotée. Mais pour piloter la PNT, il nous faut avoir l'aptitude à repérer l'innovation, à être conscients du changement naissant et à parvenir à comprendre notre propre perspective sur différentes échelles de tendances et de questions émergentes. Il nous faut anticiper, dans un monde complexe, globalisé, interconnecté et en mutation rapide, si une tendance ou une question émergente a le potentiel de devenir post-normale. Il nous faut comprendre non seulement les moments de perturbation cataclysmique ou d'innovation substantielle, mais également ce qui est vu et ce qui ne l'est pas à partir d'une diversité de perspectives. La Ménagerie des Potentialités post-normales se compose de trois catégories de typologies : l'éléphant Noir, le Cygne Noir et la Méduse Noire.

Les Éléphants Noirs sont des événements extrêmement probables et largement prédits qui sont

néanmoins ignorés ou minimisés par beaucoup dans un milieu spécifique ou dans l'ensemble d'une société. De notre point de vue, les Éléphants Noirs nous lancent le défi de poser la question : qu'est-ce qui échappe à la plupart des gens ou que ne voient-ils pas ?

Les Cygnes Noirs sont des « aberrations », des choses qui se situent entièrement en dehors et au-delà de nos observations. Elles semblent apparaître de manière tout à fait inattendue et perturbent les choses à un niveau systémique. De notre point de vue, les Cygnes Noirs demandent que nous cherchions à savoir : qu'est-ce qui n'arrivera jamais selon les gens ?

La Méduse Noire symbolise le phénomène et/ou les événements qu'un feed-back positif conduit à un état de chaos. De notre point de vue, les Méduses Noires requièrent que nous considérions : qu'est-ce qui peut ou pourrait mener au chaos ?





